**RAPPORT DE L’ATELIER SUR LES ACTIVITES DES HUBS**

1. **Introduction**

* Contexte et justificatifs

Le mouvement d’ensemble persiste : pour satisfaire la demande nationale, le Sénégal importe en moyenne 600 000 tonnes de riz blanc. Ce recours aux importations affecte les perspectives de production nationale et entraîne une ponction croissante en devises qui pèse lourdement sur la balance commerciale et pose véritablement un problème de souveraineté alimentaire. Pourtant le pays dispose d’énormes potentialités (vaste marché domestique, terre, eau, climat, etc.) pour créer de la valeur tant au niveau de la production que de la commercialisation. Il est donc clair que des politiques structurantes de réorganisation et de réorientation s’imposent pour améliorer la productivité et la qualité du riz et concurrencer le riz importé. Ainsi, conformément à l’agrément du projet « Amélioration de sécurité alimentaire en Afrique par l'amélioration des activités post-récolte de riz, de commercialisation et le développement de nouveaux produits à base de riz » un atelier a été tenu à Saint-Louis le 26 et 27 juin 2014 avec la participation de tous les partenaires (ISRA, AfricaRice, SAED, DRDR, etc.).

* Objectifs

Cet atelier est l’un des efforts déployés par le projet ACDI pour recéler les leviers actionnables dans l’intensification de la filière riz. Plus précisément, les objectifs de l’atelier sont :

* Rappeler et partager l’essence de pôle de développement rizicole
* Etre informé de la stratégie nationale de développement rizicole
* Développer une vision commune du pôle sur la base des idées partagées entre les acteurs de la chaîne de valeur et les facilitateurs
* Définir un plan d’actions durant les 3 à 5 années à venir
* Élaborer les résultats attendus des pôles
* Développer des plans de diffusion à grande échelle des innovations (en rapport avec la vision partagée sur les pôles)
* Évaluer et établir des mécanismes institutionnels pour les pôles (Équipe, rôles, partenariat, moyens et coordination

1. **METHOLOGIE**

* **Préparation de l’atelier**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| PROJET DE REUNION NATIONALE DES PARTENAIRES DES POLES DE DEVELOPPEMENT RIZICOLE DU SENEGAL | | | | |
| [Sélectionner la date] | | 17H 18H «30min | ISRA Saint Louis | |
| Réunion organisée par | Coordinateur projet DFATD (ex- ACDI) | | | |
| Type de réunion | Réunion de préparation | | | |
| Animateur | Dr Fall Abdoulaye (ISRA St Louis), Dr Ndiaye Kabirou (AfricaRiceSt louis) | | | |
| Secrétaire | Mr Diop Papa | | | |
| Contrôleur du temps | Libre | | | |
| Participants | Dr Fall Abdoulaye, Dr Cissé Madiama, Dr Faye Omar Ndaw, Mr Diop Papa, (ISRA )  Mr Diop Mansour, Dr Ndiaye Kabirou (AfricaRice) ,  Mr Diouf Waly (coordinateur (PNAR) | | | |
| [Ordre du jour] | | | | |
| Déroulement des deux jours de réunion | | | | |
| Mise en place des termes de référence | | | | |
|  | [Présentateur] | | | |
| Dr Abdoulaye Fall / Dr Ndiaye Kabirou | | | |
| Discussion | * Faire un plan de travail sur les HUBs au niveau national * Définir les taches de chaque acteur dans les HUBs * Créer une synergie des activités dans les HUBs * Mutualiser les efforts pour la mise en place d’une vision globale dans les HUBs * Définir la gouvernance locale et nationale * Définition du programme (voir annexe 1) * Définition des rôles de chaque point focal | | | |
| Conclusions | Début des activités le 26/06 /2014 à 9h | | | |
|  | | | | |
|  | | | | |
| Points d'action | | | |  |
| Présentation des HUBs Par Dr Abdoulaye Fall | | | |
| Présentation du déroulement des travaux dans les groupes par Dr Kabirou Ndiaye | | | |
| Production du programme par Dr Cissé Madiama | | | |
| Production des Templates pour la restitution par Mr Diop Mansor | | | |

* **Déroulement de l’atelier**
* **Jour 1**

L’atelier s’est déroulé du 26 au 27 juin au Centre de Recherches Agricoles de Saint Louis. Il a regroupé plusieurs participants provenant d’horizons et de structures différents : des producteurs venus du Nord, du Centre et du Sud du pays ; des agents d’encadrement de la SAED et de la SODAGRI ; des chercheurs de l’ISRA, de l’ITA et du Centre du Riz pour l’Afrique ; le Représentant du Ministre de l’Agriculture et de l’Equipement Rural (MAER) ; la Présidente de la FEPRODES et le Coordonnateur du Programme PPAAO/WAAPP.

Le premier jour a débuté par l’allocution de bienvenue du Chef de Centre de Saint Louis. Un tour de table a permis à chaque participant de se présenter. Par la suite, le Docteur Fall, Coordonnateur National des pôles, a fait passer des fiches pour que chaque participant décline ses attentes par rapport à l’atelier. Au dépouillement, les attentes qui se sont dégagées ont été regroupées en trois catégories principalement :

* Le besoin d’informations sur le mécanisme de fonctionnement des hubs (pôles de développement rizicole) et sur leurs activités ;
* La nécessité d’établir des partenariats entre les différents acteurs ;
* Un bon approvisionnement en intrants et le besoin de formation aux bonnes pratiques culturales.

Le Docteur Fall s’est félicité de ces résultats attendus en affirmant que l’essence même de cet atelier était de prendre en charge ces questions qui ont été soulevées. Ensuite, il a fait une brève présentation de la manière dont l’atelier devra se tenir. Le Coordonnateur du Programme PPAAO/WAAPP a déploré l’absence d’envoi de documents et de termes de références qui a précédé la tenue de l’atelier. Il a souhaité qu’à l’avenir, les gens soient bien informés à l’avance afin qu’ils puissent se préparer en conséquence avant de venir. Le Coordonnateur National a précisé que la mise à niveau se fera lors des différentes présentations qui sont envisagées. Après, il est revenu sur les objectifs visés ainsi que les résultats attendus au terme de l’atelier. Les objectifs poursuivis sont les suivants :

* Rappeler et partager l’essence de pôle de développement rizicole ;
* Etre informé de la stratégie nationale de développement rizicole ;
* Développer une vision commune du pôle sur la base des idées partagées entre les acteurs de la chaîne de valeur et les facilitateurs ;
* Définir un plan d’actions durant les 3 à 5 années à venir ;
* Élaborer les résultats attendus des pôles ;
* Développer des plans de diffusion à grande échelle des innovations (en rapport avec la vision partagée sur les pôles) ;
* Évaluer et établir des mécanismes institutionnels pour les pôles (équipe, rôles, partenariat, moyens et coordination….).

Ce qui fait qu’au sortir de l’atelier, la réflexion devrait aboutir à la prise en charge de ces principales attentes :

* Compréhension de l’environnement du pôle, connaissance des personnes engagées et des ressources disponibles ;
* Définition d’une vision partagée des pôles ;
* Identification de plan d’actions, de résultats attendus des pôles à partir de discussions sur les besoins/demandes afin que la vision soit réalisée ;
* Définition des rôles de tous les acteurs et les mécanismes institutionnels de partenariat.

Le concept de pôle de développement rizicole a été expliqué, ses implications ainsi que les objectifs poursuivis. Il s’agit de mettre en place un système de partenariat d’acteurs qui interviennent dans la chaine de valeur rizicole depuis la production jusqu’à la commercialisation. L’idée est de coordonner les actions des participants à la chaine de valeur afin d’éviter l’empiétement, les projets doublons et l’asymétrie d’information entre agents ; ceci dans le but de rendre efficientes au mieux les ressources engagées. Chaque acteur est tenu d’exercer dans son domaine de compétence. Au total, trois pôles ont été retenus grâce à la facilitation de l’ISRA. Il s’agit du :

* Pôle irrigué, localisé au Nord du pays et particulièrement à Dagana et à Fanaye ;
* Pôle du Bassin Arachidier, se situant dans le Centre à Fatick et à Nioro ;
* Pôle de Kolda, qui est au Sud et qui regroupe la Basse et la Moyenne Casamance.

A la fin de la présentation, les réactions ont tourné en général sur la clarification entre le concept de pôle et de plateforme d’innovation, sur la nécessité de faire un bilan qui résume les activités qui ont été déjà menées et qui entrent dans le sillage des objectifs poursuivis par l’atelier, sur l’implication des structures de recherches telles que les universités et les instituts de recherche dans le fonctionnement des pôles. Les réponses qui ont été apportées ont montré qu’il y a bel et bien une différence entre pôle et plateforme d’innovation, étant entendu que cette dernière est plus restreinte et qu’il existe des mécanismes qui doivent sous tendre le pôle. En outre, il a été précisé que l’idée sous jacente à la création des pôles est de n’exclure aucun partenariat afin de renforcer la ressource humaine en quantité et en qualité.

A la suite de ces discussions, le Représentant du MAER a profité de l’occasion pour présenter les nouvelles orientations du Programme National d’Autosuffisance en Riz (PNAR) qui s’intègre maintenant dans le Programme d’Accélération de la Cadence de l’Agriculture Sénégalaise (PRACAS). Malgré que le contexte et les justificatifs du programme soient restés inchangés, les objectifs quantitatifs ont par contre évolué. Il est prévu l’obtention d’ici 2017 d’une production de 1 600 000 tonnes de paddy soit 1 060 000 tonnes de riz blanc. Cette production est maintenant supportée à 60 % par le système irrigué et à 40 % par le pluvial alors que ces pourcentages étaient respectivement de 80 % et 20 % dans le programme de 2009.

La première session de travail a vu les participants de l’atelier être scindés en quatre groupes : développement, finance et intrants, production et recherche. Il a été assigné à chaque groupe d’abord de réfléchir et de définir sa vision par rapport au développement du secteur rizicole dans les pôles ; ensuite d’indiquer les mécanismes et moyens qui permettraient de réaliser cette vision. Après proclamation des résultats, le modérateur (le Responsable des programmes au niveau du Centre du Riz pour l’Afrique) et le facilitateur de l’atelier ont constaté que certains groupes n’avaient pas bien compris la notion de « résultats attendus pour réaliser les objectifs pour atteindre cette vision ». Ce qui fait que le travail a dû être reprit. Les résultats définitifs retenus sont présentés dans les développements ultérieurs.

* **Jour 2**

Le second jour a été consacré aux deuxième et troisième sessions qui ont été tenus en même temps pour des raisons de contrainte de temps. Dans la deuxième session, il a été question d’identifier les activités à mettre en œuvre pour réaliser les résultats et de lister les partenaires et leurs principaux rôles dans le cadre du travail collaboratif en vue de réaliser la vision et les résultats des pôles. Le groupe des chercheurs a été dissout dans les autres pour les assister. Pour ce qui est de la troisième session, les points suivants ont été visés : définir la gouvernance et la gestion des pôles et indiquer les tâches, le rôle ainsi que la responsabilité des différents acteurs ; valider le cadre d’accord entre les acteurs ; définir des mécanismes de collaboration avec le PNAR ou toute autre stratégie de développement du secteur rizicole ; élaborer un plan de suivi – évaluation des activités relatives au plan de travail et les réalisations obtenues et un plan de communication. Les résultats obtenus sont présentés dans la partie suivante.

A la fin des sessions, il a été dégagé une vision globale pour l’ensemble des pôles ainsi que les résultats attendus pour la réalisation de cette vision.

1. **SYNTHESE DES TRAVAUX DE GROUPE**

La vision globale de l’atelier est : **Produire du riz de qualité en quantité suffisante et compétitif pour satisfaire la demande des marchés.**

Les membres sont constitués de groupe autour d’une vision qui prendra en compte un aspect de la vision globale.

* **Groupe 1 : FINANCE, SEMENCES ET AUTRES INTRANTS**

Ce groupe est composé de Mme Penda GUEYE CISSE (présidente), Mour GUEYE (rapporteur) et d’autres membres Mandiaye DIAGNE, Ibrahima DIAW, Sada LY, Aîssatou SARR BA, Ousmane DIOP, Amadou FOFANA. Ce groupe a travaillé au tour de deux visions :

* **Vision Finance**

|  |  |
| --- | --- |
| Vision | Résultats |
|  | 1. Augmentation de l’encours du crédit |
| Remboursement intégral des crédits | 1. Accroissement du nombre d’acteurs |
|  | 1. Accroissement des emblavures et du taux d’intensification culturale (double culture) |
|  | 1. Diversification des sources de financement |
|  | 1. Harmonisation du taux d’intérêt bonifié |

* **Vision Semence et autres intrants**

|  |  |
| --- | --- |
| Vision | Résultats |
|  | 1. Renforcement des capacités et professionnalisation des producteurs de semences |
| Généralisation de l’utilisation des semences certifiés et autres intrants | 1. Développement des programmes de production de semence prébase, base, R1 et R2 |
|  | 1. Disponibilité et accessibilité aux semences et aux autres intrants |

* **Plan d’action résultats vision finance**
* **Résultat 1 : Augmentation de l’encours du crédit**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Partenaires | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
| Institutions financières (CNCAS, BNDE, SFD, Banques commerciales) | Production de crédit | Production de crédit | Production de crédit | Production de crédit | Production de crédit |

* **Résultat 2 : Accroissement du nombre d’acteurs qui peuvent accéder a crédit**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Partenaires | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
| Encadrement | Information, sensibilisation, capacitation à l’élaboration de projets bancables, suivi & évaluation | « | « | « | « |
| Institutions financières | Suivi du crédit, utilisation des instruments de mitigation du risque (assurance, contrat, warrantage,) | « | « | « | « |
| OPA/  Producteurs | Appui à l’organisation des producteurs en entités reconnues | « | « | « | « |

* **Résultat 3 : Accroissement des emblavures et augmentation du taux d’intensification culturale (double culture)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Partenaires | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
| Encadrement | Formation, capacitation | « | « | « | « |
| Recherche | Mise aux points de technologies performantes et adaptées pour les producteurs | « | « | « | « |
| Institutions financières | Mise en place d’un système de crédit d’investissement, mise à disposition du crédit à temps | « | « | « | « |
| OPA/ Producteurs | Application des recommandations  de la recherche, remboursement à temps du crédit | « | « | « | « |

* **Résultat 4 : Diversification des sources de financement**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Partenaires | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
| Institutions financières | Formation en éducation financière, formation en gestion de micro-entreprise | « | « | « | « |
| Institutions et/ou organisations de formation professionnelle agréées | Formation sur la chaine de valeurs agricole | « | « | « | « |
| Etat | Mise en place de politiques d’appui à la facilitation de l’accès au financement (crédit, subventions, ect) | « | « | « | « |

* **Résultat 5 : Harmonisation du taux d’intérêt bonifié**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Partenaires | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
| Etat | Instauration de politiques d’harmonisation du taux adapté à l’agriculture | « | « | « | « |
| Institutions financières | Application des directives |  |  |  |  |

* **Plan d’action résultats vision semence**
* **Résulta 1 : Renforcement des capacités et professionnalisation des producteurs de semence**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Partenaires | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
| Encadrement | Formation, suivi, | « | « | « | « |
| Recherche | Formation des formateurs, | « | « | « | « |
| OPA/ Producteurs | Mise en place d’entreprises semences, mise en pratique des formations reçues | « | « | « | « |
| Etat | Renforcement des systèmes d’encadrement | « | « | « | « |

* **Résulta 2 : Développement des programmes de production de semence prébase, base et certifiées (R1 et R2)**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Partenaires | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
| Recherche | Production de semences de prébase | « | « | « | « |
| OPA/ Producteurs semenciers agréés | Production de semences de base et certifiées (R1 et R2) | « | « | « | « |
| DA/DISEM, DRDR/SDDR | Contrôle et certification des production |  |  |  |  |

* **Résultat 3 : Disponibilité et accessibilité des semences et autres intrants**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Partenaires | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
| Etat et partenaires | Mise en place d’équipement de gestion et de traitement des semences | « | « | « | « |
| Etat et partenaires | Mise en place d’infrastructures de stockage des semences | « | « | « | « |
| Opérateurs privés (Agrodealers, fournisseurs, distributeurs) | Distribution de proximité des semences, engrais et produits phytosanitaires | « | « | « | « |
| Etat | Subventions aux intrants, pistes de production | « | « | « | « |

* **Groupe 2 : PRODUCTEUR**

Ce groupe a travaillé autour de deux visions :

**Vision 1:** Produire du riz en quantité de qualité suffisante pour nous nourrir et le Centre Ouest du Sénégal

**Vision 2:** Produire du riz en quantité suffisante pour nourrir le bassin arachidier et la Casamance

**Résultat 1 :** Réhabiliter et augmenter les aménagements dans la vallée

Aménager des ouvrages de régulation et de protection contre l’incursion salinité dans la zone pluviale

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Etat SAED | recensement des superficies | Réhabilitation de superficies | Aménagement de nouvelles superficies | Aménagement de nouvelles superficies | Aménagement de nouvelles superficies |
| Indicateur | Rapport disponible | 6810ha réhabilités vallée  300ha réhabilités dans zone pluviale  313ha aménagés dans la zone pluviale  3007 ha aménagés  Réfection | 4507ha aménagés dans la vallée  313ha aménagés dans la zone pluviale | 4507ha aménagés dans la vallée    313ha aménagés dans la zone pluviale | 4007ha aménagés dans la vallée    313ha aménagés dans la zone pluviale |

**Résultat 2 : Construire des magasins de stockage**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Partenaires | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
| Etat (SAED) structures d’encadrement(SADAGRI)  Bailleurs de fond | Recensement des magasins existant et des plans de conception des magasins | Construction et équipement de magasins et piste de production | Construction et équipement de magasins et piste de production | Construction et équipement de magasins et piste de production | Construction et équipement de magasins et piste de production |
| Indicateur | Plans de construction disponibles  Rapport de recensement | 90% du financement disponible  2 magasins équipés dans zone pluviale  6 magasin équipés dans irriguée  Piste de production construit | 90% du financement disponible  2 magasins équipés dans zone pluviale  6 magasin équipés dans irriguée  Piste de production construit | 90% du financement disponible  2 magasins équipés dans zone pluviale  6 magasin équipés dans irriguée  Piste de production construit | 90% du financement disponible  2 magasins équipés dans zone pluviale  6 magasin équipés dans irriguée  Piste de production construit |
| Union des Producteurs | Demande de terrain pour abriter les magasins | Apport 10% disponible  Entretien et gestion des magasins | Apport 10% disponible  Entretien et gestion des magasins | Apport 10% disponible  Entretien et gestion des magasins | Apport 10% disponible  Entretien et gestion des magasins |
| Indicateur | Acte d’affectation et permis de construire disponible dans l’ensemble des sites | Comité de gestion mise en place et fonctionnelle | Comité de gestion mise en place et fonctionnelle | Comité de gestion mise en place et fonctionnelle | Comité de gestion mise en place et fonctionnelle |

**Résultat 3 : Disposer un matériel agricole adapté**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Partenaires | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
| SAED structure d’encadrement (SODAGRI, ANCAR, ITA, BAMTAARE | Diagnostique des équipements dans chaque zone | Acquisition de matériels agricole | Acquisition de matériels agricole | Acquisition de matériels agricole | Acquisition de matériels agricole |
| Indicateur | Rapport diagnostic disponible | 7 tracteurs équipés (opset charrue, billonneuse, chargeur, niveleuse) pour la zone irriguée  2 tracteurs équipés pour la zone pluviale  3 moissonneuses zone irriguée  1 moissonneuses zone pluviale  5 Camions de transport  2 camions pour la zone pluviale  9 Décortiqueuses pour la zone pluviale  5 Botteleuses  5Voitures de liaison | 9 tracteurs équipés pour la zone irriguée (offset charrue, billonneuse, chargeur, niveleuse)  6 tracteurs équipés pour la zone pluviale  5 moissonneuses zone irriguée  2 moissonneuses zone pluviale  6 Camions de transport pour la zone irriguée  2 camions pour la zone pluviale      6 Botteleuses  6 voitures de liaison  4 Rizeries | 4 Rizeries |  |

**Résultat 4 : Disposer de semences de qualités**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Partenaires | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
| Union de producteur | Recherche d’agrément pour la production de semences pour chaque union | Production de semences certifiées | Production de semences certifiées | Production de semences certifiées | Production de semences certifiées |
| Indicateur | Agrément disponible | 139 ha mise en place pour de production de semences pour la vallée  8ha de production de semences pour la zone pluviale | 227 ha de semences pour la vallée  10ha pour la zone pluviale |  |  |

* **Groupe 3 : CHERCHEUR**

Le groupe « Chercheur » constitué dans le cadre de cet atelier sur les hubs se compose de chercheurs issues de divers structures de recherches et de vulgarisation en l’occurrence l’ISRA, l’ITA, l’UGB. L’équipe est constituée des membres qui suivent :

1. Dr Madiama Cissé
2. Dr Mor Talla Guèye
3. Dr Souleymane Gaye
4. Dr Mamadou Sadji
5. M Omar Ndao Faye
6. M Fofana
7. M Madiama Diop
8. M Blaise Waly Basse
9. M Mansour Fall
10. M Cheikh Ahmadou Bamba Ngom

La production de technologies innovantes et adaptées aux communautés de rizicultureurs dans les pôles capables est le défi principal des structures de recherches impliquées dans ce processus. C’est pourquoi un intérêt particulier a été accordé dans le cadre de cet exercice à la déclinaison d’une vision de la recherche dans ce pole pour les cinq prochaines années.

Avoir une recherche dynamique dotée de moyens humain, financier et matériel pour une autosuffisance en riz de qualité est la vision déclinée par les chercheurs représentant les différentes structures de recherche et de vulgarisation agricole.

L’autosuffisance en riz de qualité sera le résultat des progrès significatifs de la recherche dont les plus importants sont :

1. une création de variétés performantes
2. des semences de pré-bases produites en quantité suffisante
3. des itinéraires techniques adaptés mis au point

La réalisation de ces ambitions pour une autosuffisance en riz de qualité est conditionnée par le renforcement stratégique des moyens humains et matériels de la recherche. C’est pourquoi il est nécessaire de :

* maintenir un personnel scientifique qualifie
* assurer un système performant de gestion des connaissances pour assurer la relève des chercheurs seniors
* mettre en place un fond d’appui a la recherche
* orienter les étudiants dans les filières agricoles
* **Groupe 4 : DEVELOPPEUR**

Les membres du groupe « développeurs » sont constitués par des chargé de programmes de développement agricoles, des conseillers agricoles ; des leaders d’organisations paysannes. Leurs structures sont des éléments clé dans les stratégies de développement économiques et de croissance autour de la riziculture. Il assure la vulgarisation, la diffusion des innovations et le partenariat avec la recherche et aussi l’Etat.

Le groupe est constitué de :

1. Djibril Guèye (PAPRIZ) : Président
2. Mbaye Diedhiou (SAED) : Rapporteur
3. Nicole Nansis (SODAGRI)
4. Ablaye DAFF (ONG symbose)

Disposer d’un système d’appui conseil performent et opérationnel pour le développement de la chaine de valeur riz est la vision déclinée par le groupe des développeurs. Pour réaliser cette vision les acteurs vont s’atteler à atteindre les objectifs suivants :

1. Jouer le rôle d’interface entre la recherche et les acteurs de la chaine de valeur
2. Capaciter les acteurs de la CV riz
3. Améliorer le dispositif d’appui conseil

Un leadership renforcé des acteurs du développement et une amélioration des dispositifs d’appui conseil va se traduire sur le terrain par des progrès notables :

* Les technologies transférées sont bien maitrisées par les acteurs de la CV
* Les contraintes sont identifiées et remontées à la recherche
* Les capacités des acteurs de la CVR sont renforcées
* Le nombre de conseillers agricoles a augmenté
* Les capacités des CAR sont renforcées
* Le dispositif logistique des CAR est renforcé

1. **Conclusion**

Cet atelier de partage et d’échanges entre les différents acteurs de la filière a mis en évidence les différentes contraintes ainsi que les instruments nécessaires pour les surmonter. Il a aussi donné une orientation qui permettra bien évidement la réalisation de la vision globale.

1. **Annexes**

**Annexe 1 : Programme de l’atelier**

|  |  |
| --- | --- |
| **Jour/Horaires** | **Déroulement** |
| **Jeudi 26 Juin 2014** |  |
| 8h30 – 9h00 | Mise en place des invités |
| **Ouverture officielle et plénière** | |
| 9h00-10h00 | Mot de bienvenue du Chef de Centre de l’ISRA/Saint-Louis |
| Présentation des participants  Attentes des participants |
| Présentation des objectifs de l’atelier \_ Aperçu sur le concept de « Hub » |
| Présentation du PNAR |
| Discussions |
| 10h00 – 10h30 | Pause café cofemug2 |
| **Travaux de groupes** | |
| 10h30-11h30 | Travaux de groupe sur la vision et les objectifs |
| 11h30-12h30 | Restitution des travaux de groupe en plénière |
| 12h30 -13h00 | Discussion sur la restitution des groupes |
| 13h00-14h00 | Pause déjeuné placset1 |
| 14h00 -17h00 | Travaux de groupe sur le développement de plan d’action |
| **Vendredi 27 Juin 2014** |  |
| 8h00 – 10h00 | Travaux de groupe sur le développement de plan d’action (suite) |
| 10h00 – 10h30 | Pause café cofemug2 |
| 10h30-11h30 | Restitution en plénière des travaux de groupes |
| 11h30-12h00 | Organigramme et gouvernance des Hubs |
| 12h00-13h00 | Modèle d’accord |
| 13h – 13h15 | Recommandations et clôture |
| 13h15-14h00 | Déjeuné placset1 |

**Annexe 2 :TDR groupes de travail**

**Session 1 pour la vision**

1. Définir de façon claire la Vision des acteurs sur le développement du secteur rizicole dans les pôles

2. Indiquer les résultats attendus pour réaliser les objectifs pour atteindre cette vision

**Session 2 Développement plan de travail**

3. Identifier les activités à mettre en œuvre pour réaliser les résultats

4. lister les partenaires et de leurs principaux rôles dans le cadre du travail collaboratif en vue de réaliser la vision et les résultats des pôles

**Session 3 Gouvernance**

5. Définir la Gouvernance et la gestion des pôles et indiquer les taches et role set responsabilité des acteurs

6. Valider le cadre d’accord entre les acteurs

7. Définir des mécanismes de collaboration avec le PNAR ou toute autre stratégie de développement du secteur rizicole.

8. Elaborer un plan de Suivi et évaluation des activités relatives au plan de travail et les réalisations obtenues et un plan de communication